

29 - 30
MARS 2016

Le Méridien Étoile - Paris

organisées par

Le Mensuel des
Maisons de Retraite

en partenariat avec

Gerontonews.com
Le site des décideurs d'EHPAD

AgeVillagepro.com

LES **ASSISES**
NATIONALES
édition 2016
des **EHPAD**

Logements-Foyers & Résidences Seniors

PUBLIC
ASSOCIATIF
COMMERCIAL

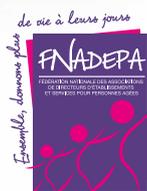
 ACTEUR DE LA
SILVER ECO
FILIERE INDUSTRIELLE SOUTENUE
PAR LE GOUVERNEMENT FRANÇAIS


SYNERPA

 **FHF**
FÉDÉRATION HOSPITALIERE DE FRANCE

80 FEHRP
FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'UIE À LA PERSONNE
PRIVÉS NON LUCRATIFS


FNAQPA
FÉDÉRATION NATIONALE
ANIMA ET QUALITÉ DE VIE DES PERSONNES AGÉES

de vie à leurs jours

FNADEPA
FÉDÉRATION NATIONALE DES ASSOCIATIONS
DE CENTRES COMMUNIAUX ANIMÉS
ET D'UIE POUR PERSONNES AGÉES
Ensemble, donnons plus

UNCCAS
Union Nationale
des Centres Communiaux d'Action Sociale

8h45 Accueil des participants

9h15 - 11h00

Salle 1

9h15 - 11h00

DES CONVENTIONS TRIPARTITES
AUX CPOM : COMPRENDRE LE
CHANGEMENT

A compter du 1^{er} janvier 2017, les Ehpads basculeront progressivement des conventions tripartites vers les contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens. Quels sont les atouts d'un CPOM ? Quels changements stratégiques vont-ils induire pour les Ehpads et notamment pour les groupes ? Comment le rédiger ? Comment le négocier ?

Débat conduit par :

Annie LELIÈVRE, responsable du secteur médico-social de la FHF

Les 10 étapes d'un CPOM

par **Katy GIRAUD & Anna KUHN LAFONT**, consultantes, cabinet Advisoria et EHPA Conseil & Formation

Débat

- **Anne-Laure MOSER-MOULAA**, directrice autonomie de l'ARS Bourgogne-Franche-Comté
- **Patrick LAMBRUSCHINI**, secrétaire général de la Fondation Caisses d'Épargne pour la Solidarité

11h00

Pause sur les stands

11h00 - 12h30

Salle 1

11h30 - 12h30

PASSER A L'EPAD :
UN CHANGEMENT DE
LOGIQUE BUDGETAIRE

La tarification à la ressource constitue-t-elle un réel changement de logique dans l'élaboration des budgets des Ehpads ? Et si ces évolutions techniques emportaient en réalité des conséquences bien plus stratégiques qu'il n'y paraît...

Débat conduit par :

Adeline LEBERCHE, directrice du secteur social et médico-social à la FEHAP

Ce qu'en pense l'Etat

Cécile LAMBERT, sous-directrice aux affaires financières et à la modernisation à la DGCS

L'analyse de l'expert

Yannick OLLIVIER, spécialiste des questions comptables et financières au Cabinet FITECO

Le retour d'expérience du directeur

Laure MONTAGNON, directrice de l'hôpital de l'Arbresle (69)

12h30 Déjeuner sur les stands

Salle 2

9h30 - 10h30

VERS UN ACTE II DES RESIDENCES
SENIORS ?

Le statut de résidences services pour seniors est désormais officialisé par la loi du 28 décembre 2015. Les RSS ont-elles un brillant avenir devant elles ? Quelles relations vont-elles entretenir avec les pouvoirs publics ? Qui seront demain les grands promoteurs de ces structures ? Et vont-elles se doter d'un Label Qualité ?

Débat conduit par :

Aurélien BORDET, consultant à EHPA Conseil, auteur du rapport « *Le développement des résidences seniors en France. Entre tâtonnements et maturité* »

- **Jean François VITOUX**, président des « Essentielles »
- **François GEORGES**, président du SNRA (Syndicat National des Résidences avec services pour Aînés)

10h30

Pause sur les stands

Salle 2

11h00-12h30

ENTRE DOMICILE ET EHPAD :
QUELLE ORGANISATION, QUELLE
REPARTITION DES ROLES ?

Face à l'explosion du nombre de personnes âgées « fragiles mais valides », entre domicile et Ehpads, l'embouteillage est réel. Comment s'y retrouver désormais parmi les solutions disponibles : Logements-Foyers, Résidences-Séniors, Résidences-Autonomie, logements intergénérationnels, béguinages... ? Qui est censé faire quoi ?

- **Benoit CALMELS**, délégué général de l'Union Nationale des CCAS
- **Antonin BLANCKAERT**, directeur de l'action sociale à la CNAV
- **Jean Marie FOURNET**, président du Synerpa RSS, PDG de Domitys

Salle 3

9h45 - 10h45

DES LOGEMENTS-FOYERS AUX
RÉSIDENCES AUTONOMIE : PAS
DE GÉANT OU SAUT DE PUCE ?

Désormais, les logements-foyers pourront prétendre à un forfait autonomie. Quel impact réel pour les résidents ? Quelles possibilités de mutualisation ? Et, surtout, les 40 M€ prévus sont-ils à la hauteur des enjeux ?

Débat conduit par :

Amandine DESCAMPS, Responsable « personnes âgées » à l'Union Nationale des CCAS

- **Nathalie CUVILLIER**, sous-directrice à l'Autonomie à la DGCS (Direction Générale de la Cohésion Sociale)
- **Jean-Philippe SARRETTE**, directeur général d'ARPAVIE

10h45

Pause sur les stands

Salle 3

11h15-12h30

ETHIQUE, SOINS PALLIATIFS
ET FIN DE VIE

Conférence-dialogue entre

- **Marie DE HENZEZEL**, psychologue clinicienne et écrivain, auteur de « *Nous voulons tous mourir dans la dignité* »
- **Dr Jean Marie GOMAS**, médecin coordinateur de l'unité de Douleur chronique et Soins Palliatifs (AP-HP) et président du CEFAMA

Salle 1 - session plénière

14h00

Ouverture officielle des AssisesLuc BROUSSY, directeur de la publication du *Mensuel des Maisons de Retraite*

14h10

Allocution

Pascale BOISTARD, secrétaire d'État chargée des Personnes âgées et de l'Autonomie

14h30

La loi d'Adaptation de la Société au vieillissement

La loi ASV marque un changement de paradigme : centrées depuis 15 ans sur la perte d'autonomie, les politiques publiques s'intéressent désormais à l'anticipation, à l'adaptation et à la prévention. Comment les grands acteurs institutionnels appréhendent cette évolution, pour aujourd'hui et pour demain ?

Débat animé par : Valérie LESPEZ, Journaliste à l'Agence de Presse Médicale

- David GRUSON, délégué général de la FHF
- Yves-Jean DUPUIS, directeur général de la FEHAP
- Jean-Alain MARGARIT, président du SYNERPA
- Jean Philippe VINQUANT, directeur général de la Cohésion Sociale

15h15

Le duel gauche-droite

mais justement...y a t-il encore un clivage gauche-droite sur le sujet du vieillissement ?

Marie-Anne MONTCHAMP,
secrétaire nationale Les Républicains,
chargée de la protection sociale ; ancienne Ministre



Jérôme GUEDJ,
conseiller départemental PS de l'Essonne

15h45

Public, associatif, commercial :

des stratégies différentes pour appréhender l'avenir ?

Les 10.000 établissements pour personnes âgées en France sont durablement répartis entre secteurs public, associatif et commercial. Avec leurs contraintes et leurs atouts respectifs, comment ces 3 secteurs abordent-ils les enjeux d'avenir ?

- Florence POUYOL, directrice générale du Centre d'Action Sociale de la Ville de Paris
- Jean-Marc BORELLO, président du groupe SOS
- Christine JEANDEL, présidente du groupe Colisée Patrimoine
- Marc BOURQUIN, directeur du pôle médico-social de l'ARS Ile de France

16h30

Pause sur les stands

17h00

Salle 1**PHILOSOPHIE DES ÂGES DE LA VIE**

Le point de vue du philosophe
Pierre-Henri TAVOILLOT

Salle 2**LES SENIORS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN**

Le point de vue du sociologue
Serge GUERIN

Salle 3**TERRITOIRES ET VIEILLISSEMENT**

"On ne vieillira pas partout pareil"
par le démographe

Pr Gérard-François DUMONT

18h00

Salle 1 - session plénière**Quand les penseurs débattent**

Que nous disent le démographe, le philosophe et le sociologue du vieillissement dans notre pays ?

Débat conduit par : Luc BROUSSY, directeur de la publication du *Mensuel des Maisons de Retraite*

- Pierre-Henri TAVOILLOT, philosophe, auteur de « *Philosophie des âges de la vie* »
- Serge GUERIN, sociologue, auteur de « *Silver Génération* »
- Pr Gérard-François DUMONT, professeur de géographie et de démographie à la Sorbonne, auteur de « *Les Territoires face au vieillissement* »

18h45

Fin de la 1^{re} journée



8h30 Accueil des participants

9h00 - 10h45

Salle 1

9h00 - 10h30

À QUAND LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE DANS LES EHPAD ET RÉSIDENCES SENIORS ?

En plein essor à domicile, la Silver Economie franchira-t-elle les portes des Ehpads ? Comment les Ehpads, les résidences seniors ou les logements-foyers vont-ils adopter en leur sein les innovations numériques et technologiques ?

Débat conduit par :

Catherine MARCADIER, directrice générale de France Silver Eco

Et si on faisait l'inventaire des technologies disponibles en Ehpads ?

Michaël CARRE, consultant, fondateur de la société Médialis, auteur de « *Innovate pour plus d'autonomie* »

L'exemple de « l'Ehpads du futur » (« Silver concept ») du Clubster Santé et du CHRU de Lille

- **Pr François PUISIEUX**, chef du Pôle de Gérontologie du CHRU de Lille
- **Caroline AUBERGER**, déléguée générale du Clubster Santé, le réseau des entreprises de santé du Nord-Pas-de-Calais-Picardie

Le numérique au service

de la formation des personnels

Pierre FOULON, directeur de Genius Interactive, qui développe le serious game "Ehpads Panic"

Salle 2

9h30 - 10h45

L'IMMOBILIER : UNE CHANCE OU UN BOULET POUR LES EHPAD ?

Un établissement pour personnes âgées, ce sont des hommes et...des murs. Or, cet immobilier peut constituer un atout aussi bien qu'un boulet lorsqu'il est inadapté et nécessite d'être rénové. Quelles stratégies pour améliorer l'immobilier des Ehpads ?

Les enjeux de la gestion patrimoniale des Ehpads

Anabelle BILLY, responsable du programme de travail « gestion patrimoniale dans les établissements médico-sociaux » à l'ANAP (Agence Nationale d'Appui à la Performance)

Etre ou ne pas être

propriétaire de son parc

Dominique BOURGINE, directeur d'ADEF Résidences, groupe associatif de 40 établissements

Heurts et malheurs

des Partenariats Public-Privé

Guillaume LUGAGNE, directeur de la communauté d'établissements publics hospitaliers du Neubourg EHPAD d'Harcourt (Eure)

Salle 3

9h45 - 10h45

EVALUATION DE LA QUALITÉ, INDICATEURS DE PERFORMANCE : ET MAINTENANT QUE FAIT-ON ?

Une fois les évaluations internes effectuées et les évaluations externes rendues, quelle nouvelle étape pour la Qualité ?

Débat conduit par :

Annie de VIVIE, fondatrice d'Agevillage.com

- **Michel LAFORCADE**, directeur général de l'ARS Aquitaine - Limousin - Poitou - Charentes
- **Laurentia PALAZZO**, directrice qualité au sein du groupe associatif ACPPA
- **Dr Marie-Dominique LUSSIER**, Responsable nationale Programme Parcours à l'ANAP

10h30

Pause sur les stands

10h45

Pause sur les stands

10h45

Pause sur les stands

Salle 1 - session plénière

11h15

Vers un nouveau « Business Model » pour les Ehpads ?

L'Ehpads, tel qu'il est né au début des années 2000, est désormais un « produit » abouti et arrivé à maturité. Qui plus est, le robinet des autorisations est quasiment fermé depuis 2010. Pour se développer et innover, il faut donc chercher ailleurs des idées de développement et repenser ainsi, à terme, le modèle économique des Ehpads. Témoignages de ceux qui ont commencé à agir en ce sens...

Débat animé par : **Didier SAPY**, directeur de la FNAQPA

Mon Groupe se développe en Europe et en Chine

Aymar HENIN, PDG de Domus Vi

Mon groupe développe le concept « d'Ehpads à domicile »

Willy SIRET, directeur général délégué du groupe Le Noble Age

Mon EHPAD public héberge une pépinière d'entreprises technologiques

Hervé DENUDT, chargé de développement à Ariège Expansion, coordinateur du projet de pépinière de l'Ehpads public hospitalier de Bellissen (Foix)

■ 12h45

Déjeuner sur les stands

■ 14h00

Salle 1

■ 14h00 - 15h30

**ET SI ON PARLAIT
DES SALARIES DES EHPAD ?**

Un Ehpad de qualité est un Ehpad où les salariés se sentent bien. Fidélisation, processus de formation professionnelle, prévention des risques psychosociaux : comment gérer au mieux les ressources humaines ?

Débat conduit par :

Annie de VIVIE, fondatrice d'Agevillage.com

- Jean-Marc BLANC, directeur d'Ehpad, consultant-formateur pour EHPA Conseil & Formation
- Katya CORBINEAU, DRH du groupe Emera
- Sylvain CONNANGLE, directeur de l'EHPAD La Madeleine à Bergerac, auteur de « Missions et management des équipes en Ehpad »

Salle 2

■ 14h00 - 15h30

**DROIT AU RÉPIT
DES AIDANTS... QUELLES
RÉPONSES DES EHPAD ?**

La Loi ASV reconnaît un droit au répit pour les aidants assorti d'une dotation de 80 millions d'euros pour aider notamment aux accueils temporaires ou de jour. Quelles offres les Ehpads vont-ils proposer aux familles ? Comment rendre efficace l'hébergement temporaire ?

Débat conduit par :

Murielle JAMOT, déléguée nationale personnes âgées de la Croix Rouge

- Florence LEDUC, présidente de l'Association Française des Aidants
- Patrick CLEENEWERCK, directeur de l'Ehpad temporaire Croix Rouge de Fournes-en-Weppes (59)

Salle 3

■ 14h00 - 15h30

**LES FAMILLES :
ACTEURS DE L'EHPAD OU
EMPECHEURS DE TOURNER
EN ROND ?**

En Ehpad, les familles sont à la fois des clients, des payeurs, des partenaires et parfois de coriaces consommateurs conscients de leurs droits. Comment mieux les comprendre ? Comment désamorcer conflits et tensions ?

Débat conduit par :

Sarah ROBLET, consultante à EHPA Conseil

- Alice CASAGRANDE, directrice « Formation et Vie Associative » à La Fehap, ancienne chef de projet à l'Anesm
- Aurélie DE ANDRADE, formatrice et médiatrice des conflits dans la relation d'aide
- Nicolas NOESSER, directeur de l'Ehpad Les Ducs de Bourgogne à Messigny-et-Vantoux (21), Groupe Colisée

■ 15h30

Salle 1 - session plénière**Tarif hébergement, aide sociale, tarifs soins :
est-il encore possible de réformer ?**

Si le Gouvernement a entamé une nouvelle réforme de la tarification des soins, demeure pendant la lancinante question du reste à charge sur le tarif hébergement. Faut-il réformer de fond en comble les modalités d'octroi et de calcul de l'Aide Sociale ? Existe-t-il encore un chemin pour améliorer la solvabilisation de l'hébergement ? Est-on parvenu à une tarification juste et équilibrée des soins ?

Synthèse de l'étude Autonomix par

Patrick AUBERT, sous-directeur « Observation de la solidarité » à la direction des Etudes et des Statistiques du Ministère des Affaires Sociales (DREES)

Débat entre :

- Xavier DUPONT, directeur des établissements et services à la CNSA
- Florence ARNAIZ-MAUME, déléguée générale du SYNERPA
- Jean Pierre HARDY, auteur de « Financement et Tarification des ESMS » (Ed. Dunod), ancien chef du pôle social de l'ADF
- Claudy JARRY, président de la FNADEPA

avec la participation d'Isabelle BILGER,

conseillère technique au cabinet de Marisol Touraine, ministre de la Santé et des Affaires Sociales

■ 16h15

Fin des Assises

Informations pratiques**Adresse****Le Méridien Étoile**81 Boulevard Gouvion Saint-Cyr
75017 Pariswww.lemeridienetoile.com**Métro**

Ligne 1 – Porte Maillot

RER

C - Neuilly Porte Maillot

ParkingParking Méridien Étoile,
Accès rue Waldeck Rousseau,